

## ATA 023/2025

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO FAPS – 21 DE NOVEMBRO DE 2025. Aos vinte e um dias do mês de novembro do ano de dois mil e vinte e cinco, reuniram-se, por meio de comunicação digital via Meet, os membros do Conselho Administrativo, Conselho Fiscal e Comitê de Investimentos do Fundo de Aposentadoria e Pensão dos Servidores – FAPS, para tratar do ALM (Asset liability management).

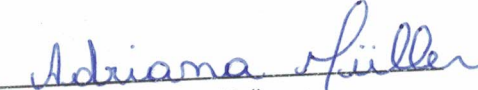
Estiveram presentes os conselheiros Adriana Muller, Eleonai Garcia da Silva, Lisdiane Pacheco Duarte, Vitor Fernando Rodrigues de Oliveira, Cleiton Adriano Pereira, e Liane Marli Pereira. Ausentaram-se as conselheiras Daniela Bauermann de Oliveira e Rosana Teresinha Moreira Antunes.

A reunião contou com a participação do João Ennes, representante da empresa Referência Gestão e Risco que apresentou o estudo da ALM. Por meio da ALM, o gestor define a diversificação da carteira de investimentos a fim de obter um portfólio ótimo, ou seja, aquele que maximiza o patrimônio do fundo em qualquer instante do tempo, considerando, as hipóteses consideradas. Com esse exercício de otimização, o gestor do fundo assegura um fluxo de caixa futuro para pagar as aposentadorias dos colaboradores que se aposentam. A ideia consiste principalmente para ajudar na gestão de riscos de descasamentos entre ativos e passivos. Sua utilidade consiste em capacitar o agente investidor de tomar ações de gestão observando o comportamento dos seus passivos, gerenciando os riscos e que podem resultar numa maior probabilidade de sucesso, ou seja, prevê o uso de instrumentos financeiros para otimizar o seu portfólio de investimentos.

João apresentou o estudo elaborado com base nas informações obtidas no Cálculo Atuarial 2025, explanou sobre metodologia que foi aplicada, sobre o conceito Fronteira Eficiente de Markowitz, sobre as projeções de despesas, fluxo do passivo, ativos garantidores e créditos a receber, uma breve retrospectiva 2024 e suas projeções, premissas utilizadas, alocações atuais, estratégias de investimentos, fluxo de caixa, recomendações de alocações (menor risco, fronteira eficiente e alocação maior risco), comprometimento – Despesas X Receitas em relação aos prazos de investimentos, fluxo de caixa X aplicações, legislação específica para investimentos em TP e privados (para RPPS), marcação na curva versus marcação a mercado, informações sobre títulos públicos, exemplos de operação TPF, e por fim a recomendação final sobre a aplicação na prática.

Os conselheiros irão debater sobre o assunto para analisar como farão as novas aplicações recomendadas pelo estudo da ALM.

Nada mais havendo a tratar lavrou a presente ata que será assinada por todos os presentes.

  
Adriana Muller  
Presidente do COAFAPS

Documento assinado digitalmente  
 LISDIANE PACHECO DUARTE  
Data: 27/11/2025 08:53:36-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Lisdiane Pacheco Duarte  
Membro do Conselho de Administração



Documento assinado digitalmente  
ELEONAI GARCIA DA SILVA  
Data: 28/11/2025 16:25:50-0300  
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

---

Eleonai Garcia da Silva  
Membro do Conselho de Administração

---

Vitor Fernando Rodrigues de Oliveira  
Gestor de Recursos

---

Rosana Teresinha Moreira Antunes  
Membro do Conselho de Administração  
(Ausente)

---

Cleiton Adriano Pereira  
Membro do Conselho Fiscal

---

Daniela Bauermann de Oliveira  
Membro do Conselho de Administração  
(Ausente)

---

Líane Marli Pereira  
Membro do Comitê de Investimentos